

「寒河江市立病院新改革プラン」の達成状況を公表します

市立病院では、市民の皆さまに提供すべき医療機能を明確にし、より良い医療を実践していくための指針として、平成29年度から令和2年度までの4年間の計画期間とした「寒河江市立病院新改革プラン」を策定しています。

この新改革プランの成果を検証するため、毎年、寒河江市立病院新改革プラン評価委員会を開催し、さらなる健全化や目標の具現化に向けてのご意見等をいただきました。（コロナ禍により書面開催）

4年間の最終年度にあたり、達成状況について下記のとおり公表いたします。

◎市立病院の基本理念

「私たちは、地域住民に信頼され、安全で安心な笑顔の病院をめざします」

地方の自治体病院を取り巻く厳しい環境の中、市立病院が地域医療の中核的役割を果たしていくため、職員一人ひとりが病院経営を支える柱であること、市民の皆さまの安心や笑顔のための病院であることを共通認識として、病院の機能と必要性を高めてまいります。

◎改革の重点目標

「地域住民の命と健康を守る 信頼される病院」

「地域住民に親しまれ、心かよい合う 笑顔の病院」

「職員一人ひとりが誇りを持ち、生き生きと働く元気な病院」

市立病院が、市民の皆さまに良質な医療を継続的に提供していくため、病院の理念や改革の目標を具現化する取り組みを進めると同時に、地域の医療機関との連携や機能分担など適切な医療提供の構想に沿った市立病院が果たすべき役割について、市民の皆さまからの理解をいただきながら、経営健全化を進めてまいります。

◎「寒河江市立病院新改革プラン」の中期目標

- ① 患者中心のサービス向上
- ② 地域住民ニーズに合った医療の提供
- ③ 良質な医療の継続
- ④ 魅力ある職場環境の維持
- ⑤ 健全経営のためのシステム構築

◎医療機能等指標に係る数値実績

※令和元年度より病床を再編	125床		98床	
(1) 医療機能・医療品質に係るもの	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
救急車受け入れ数(件)	489	589	563	629
手術件数(件)	215	272	232	218
紹介率(%)	37.9	40.4	53.2	60.8
リハビリ提供数(単位)※20分/1単位	43,631	53,204	50,023	50,631
(2) その他	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
患者満足度(低:1～高:5)	4.0	4.4	4.3	4.3
職員満足度(%)	43.0	46.0	46.0	63.0

◎経営指標に係る数値実績

※令和元年度より病床を再編	125床		98床	
(1) 収支改善に係るもの	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
経常収支比率(%)	99.8	102.5	99.6	101.6
医業収支比率(%)	75.4	80.9	78.0	80.6
他会計繰入金比率(%)	30.0	26.8	27.6	25.1
(2) 経費削減に係るもの	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
後発薬品使用割合(%)	69.8	78.1	81.3	80.7
材料費の対医業収益比率(%)	12.8	11.1	10.8	10.5
(3) 収入確保に係るもの	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
1日当たり入院患者数(人)	83.3	93.3	84.2	85.2
1日当たり外来患者数(人)	203.3	219.5	218.8	207.3
1日当たり一般入院単価(円)	33,628	35,195	37,120	35,700
1日当たり外来単価(円)	7,684	7,508	7,683	7,991
一般病床利用率(%)	65.7	75.2	81.5	81.0
(4) 経営の安定性に係るもの	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
医師数(人)	10	10	10	9
企業債残高(千円)	391,111	506,889	465,036	388,176